

Résultats financiers 2025

Le Groupe VYV renforce sa place de 1^{er} acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France et confirme sa solidité financière.



« En 2025, grâce à ses mutuelles, le Groupe VYV franchit une nouvelle étape en s'imposant sur le marché collectif, notamment à travers les grands appels d'offres publics. Cette dynamique, conjuguée à la solidité de nos résultats, confirme la pertinence de notre modèle mutualiste. Sans actionnaires à rémunérer, nous réinvestissons nos performances pour renforcer notre compétitivité et accompagner durablement les transformations du système de protection sociale. »

Delphine Maisonneuve
Directrice générale du
Groupe VYV et de VYV3

Le Groupe VYV présente ses résultats consolidés pour l'année 2025 avec un chiffre d'affaires de 11,6 milliards d'euros (+3,8 %) et un résultat net de 288 millions d'euros (2,5% du CA). Porté par le dynamisme du marché collectif et la montée en puissance des appels d'offres publics, le Groupe VYV confirme la solidité de son modèle mutualiste ainsi que sa capacité à accompagner les transformations du secteur de la protection sociale. L'exercice 2025 marque également l'aboutissement de son plan stratégique, avec des transformations concrètes conduites au sein de ses entités et un modèle renforcé pour aborder un nouveau cycle de développement.

CHIFFRES CLÉS

	10,3 millions de personnes protégées
	6 millions de personnes soignées et accompagnées
	Près de 2 000 établissements et services de soins et d'accompagnement
	Plus de 180 000 entreprises et entrepreneurs accompagnés

INDICATEURS FINANCIERS

	11,6 milliards d'€ de chiffre d'affaires (Groupe VYV)
	288 millions d'€ de résultat net
	197 % de ratio de solvabilité
	1,2 milliard d'€ de chiffre d'affaires et 40,6 millions d'€ de résultat net pour le Groupe Arcade-VYV (hors périmètre combiné du Groupe VYV)

INDICATEURS EXTRA-FINANCIERS

	113 millions d'€ investis pour la santé dans les territoires, soit 500 millions d'€ pour la période 2022-2025
	24 % du résultat net consacré à des actions à impact social et sociétal
	3,3 milliards d'€ : investissements responsables et durables
	94,2/100 : index d'égalité femmes-hommes

Une dynamique de croissance tirée par le marché collectif

Les mutuelles du Groupe VYV ont remporté des appels d'offres d'envergure auprès de plusieurs ministères ainsi que du Conseil d'État et des juridictions administratives. En 2025, **le groupe renforce ainsi significativement ses positions sur le marché collectif avec un chiffre d'affaires atteignant 3,2 Md€ (+2,5 points vs 2024)** en particulier sur les segments publics et parapublics.



« Entre 2022 et 2025, nous avons placé notre développement au service de nos adhérents au plus près des territoires. 500 millions d'euros ont été investis dans la prévention, l'accès aux soins et à la santé. »

Stéphane Junique

Président du Groupe VYV et de VYV3

Cette dynamique de développement s'est poursuivie dans un environnement économique et réglementaire exigeant.

- **MGEN** a réalisé en 2025 une transformation stratégique majeure, avec la première vague réussie des appels d'offre de la fonction publique d'Etat.
- **Harmonie Mutuelle** reconduit son dividende éco-santé et confirme la robustesse de son modèle de développement durable, fondé sur la multi protection et l'impact social et environnemental.
- **MNT** a confirmé la pertinence de son modèle mutualiste dans un marché en profonde recomposition, avec de nombreux succès commerciaux dans les appels d'offres PSC et un accompagnement renforcé des agents territoriaux et des collectivités.

Une performance financière solide et maîtrisée

Le Groupe VYV confirme en 2025 la solidité de ses fondamentaux financiers :

- **Chiffre d'affaires : 11,6 Md€ (+3,8 % vs 2024)**
- **Résultat net : 288 M€**
- **Ratio de solvabilité : 197% (+15 points vs 2024)**
- **Notation Fitch A+ pour la 4^e année consécutive**

Cette performance repose sur une gestion technique maîtrisée sur les activités d'Assurance et une adaptation continue aux évolutions du marché, notamment dans un contexte marqué par des tensions sur les dépenses de santé. Le groupe améliore notamment ses équilibres techniques, avec **un P/C net de réassurance passant de 79,5% en 2024 à 78,5% en 2025** traduisant une meilleure maîtrise des risques et une lutte contre la fraude toujours plus efficace (300 millions d'euros entre 2022 et 2025).

Les activités Soins et Accompagnement affichent une contribution positive de 10 millions d'euros (hors exceptionnels) au résultat net du groupe, reflétant les actions menées pour redresser les activités sanitaires et médico-sociales durement touchées par le contexte macro-économique en 2023 et 2024.

24% du résultat net consacré à des actions à impact social et sociétal

Sans actionnaires à rémunérer, le Groupe VYV s'appuie sur un modèle mutualiste qui lui permet de réinvestir ses résultats au bénéfice de ses adhérents et au développement de ses activités pour bien soigner, bien protéger et bien loger.

En 2025, **le groupe a ainsi consacré 68 M€ soit 24% de son résultat net à des actions à impact social et sociétal**. En outre, MGEN a redistribué une partie de ses excédents à ses adhérents à hauteur de 65 millions d'euros en 2025.

Harmonie Mutuelle a quant à elle reconduit son dividende Éco-santé, pour la deuxième année consécutive et redistribuera 59 millions d'euros à ses adhérents et entreprises clientes sous deux ans.

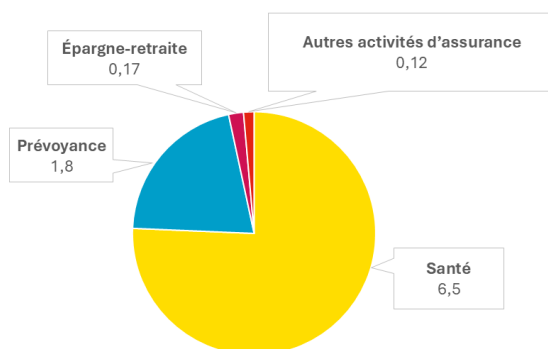
3,3 milliards d'euros ont également été consacrés à des investissements durables, soit 10.5 % du portefeuille global, en augmentation de 616 M€ par rapport à 2024. Ces investissements se composent principalement d'obligations vertes (71 %), finançant des projets à bénéfices environnementaux (énergies renouvelables, biodiversité) et d'obligations sociales, destinées à améliorer l'accès à des services essentiels comme la santé, l'éducation ou le logement pour les populations les plus vulnérables.

Des activités diversifiées au service d'un modèle global de santé

Le Groupe VYV poursuit le développement de ses trois métiers : assurance & retraite, soins & accompagnement et logement, qui contribuent à la singularité de son modèle. La fin de l'année 2025 a été marquée par l'arrivée du Groupe VYV au capital de Groupe Patrimmo, plateforme nationale de conseil en gestion de patrimoine, dont il est désormais actionnaire de référence.

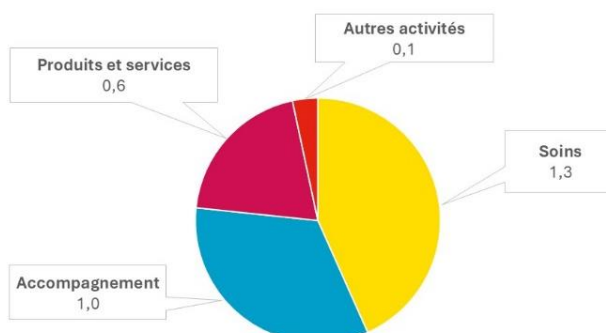
Les activités assurantielles enregistrent une évolution positive, portée par le dynamisme du marché collectif. **1^{er} acteur en santé**, le Groupe VYV se classe **4^e acteur en prévoyance** avec un chiffre d'affaires de **1,8 Md€**.

CA global secteur assurance : 8,6 Md €



Les activités hors assurance, principalement l'offre de soins et d'accompagnement opéré par VYV3, **enregistre un chiffre d'affaires de 2,9 milliards d'euros, en hausse de 6,4 % par rapport à 2024**. **A travers VYV3, le groupe poursuit sa transformation et son développement** malgré un contexte d'inflation, de pénurie des personnels de santé et de restriction des financements publics impactant notamment les centres dentaires, les centres de santé, la filière personnes âgées et les activités de médecine et de chirurgie obstétrique.

CA global secteur hors-assurance : 2,9 Md €





Au travers du Groupe Arcade-VYV*, 4^e acteur du logement social en France, **l'activité Logement** - 3^e métier du Groupe VYV - clôture l'année 2025 avec un **chiffre d'affaires de 1,2 Md €**, en hausse de 19,4% et un **résultat net de 40,6 millions d'euros** (+30,9%).

**Chiffres hors-périmètre combiné du Groupe VYV.*

Une trajectoire confirmée à l'aube du nouveau plan stratégique

Au terme de son plan stratégique VYV2025, le Groupe VYV confirme sa capacité à atteindre ses objectifs dans un environnement en transformation.

Fort de ses résultats et de son positionnement sur le marché collectif, le Groupe VYV ouvre un nouveau cycle de développement avec une ambition claire : **renforcer encore son rôle de premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale, au service d'une santé accessible à tous.**

A propos du Groupe VYV

Union Mutualiste de Groupe (UMG) créée en 2017, le Groupe VYV est issu du rapprochement de plusieurs mutuelles et d'acteurs de l'économie sociale et solidaire. Il défend le droit à la santé pour tous et incarne la force du collectif. Le Groupe VYV intervient à travers trois métiers : assurances & retraite, soins & accompagnement, logement. Avec 10 000 élus locaux et militants, dont près de 2 600 délégués élus parmi les adhérents et 49 000 collaborateurs, les mutuelles et entités du Groupe VYV s'engagent à favoriser la co-construction, le dialogue avec leurs publics, l'accessibilité pour toutes et tous, l'ancrage local et l'éco-responsabilité.

Son réseau d'agences et d'établissements, déployé sur l'ensemble du territoire, lui permet d'être au plus près des besoins des employeurs publics et privés, de protéger 10,3 millions de personnes, en accompagner et soigner 6 millions, et en loger près de 400 000.

Son chiffre d'affaires de 11,6 milliards d'euros et son résultat net de 288 millions d'euros en 2025 confirment sa place de premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France.

Parce que la santé est un droit, le Groupe VYV, groupe mutualiste de santé et de protection sociale, agit grâce à ses mutuelles et à son réseau d'établissements de soins et de logements, pour que personne ne soit laissé de côté.

www.groupe-vyv.fr



Contact presse :

Audrey Danten : audrey.danten@groupe-vyv.fr / 06 37 74 04 36